



贯穿于整个价值链的达能食品安全管理

Danone Food Safety Management across the whole value chain

徐杰，达能中国食品安全总监

2020年06月09日



世界认可日

World Accreditation Day

2020年6月9日
9 June 2020



达能食品安全管理

Danone Food Safety Governance



达能食品安全管理体系

Food Safety Management
system cross Danone



达能食品安全审核

Danone Food Safety Audits



达能概览

稳定的业绩

€25.3BN

销售额

+2.6%⁽¹⁾

销售增长

销售区域占比

54%

欧洲和北美

(USA, Canada)



46%

其它地区

Asia-Pacific, Latin America, Middle East, Africa, C.I.S.⁽²⁾

全球开展业务

100,000+

employees in over 55 countries

120+

countries where Danone products are available

67%

of sales outside Europe

(1) Like-for-like.

(2) Commonwealth of Independent States.

30%
专业营养产品



Core milk
Specialize d
pediatrics
First diet
Adults
Healthy aging

#2

WORLDWIDE⁽¹⁾

In Early Life Nutrition

#1

EUROPE⁽¹⁾

In Advanced Medical Nutrition

52%
基础乳制品和植物基产品



Fresh dair y
Plant based
Premium dair y
Coffee creamer
Plant based coffee

#1

WORLDWIDE⁽¹⁾

In Fresh Dairy Products & Plant-Based Products

18%
水和饮料



Waters
Aquadinks

#2

WORLDWIDE⁽¹⁾

In Packaged Waters (by volume)

(1) Only in the subcategories and countries where Danone operates.

2019年前五大市场

(% of sales)



-1-
USA



-2-
China



-3-
France



-4-
Russia



-5-
Indonesia

日程

达能食品安全管理

Danone Food Safety Governance



达能食品安全管理体系

Food Safety Management
system cross Danone



达能食品安全审核

Danone Food Safety Audits



食品安全是兑现我们承诺的基础

通过食品将健康带给尽可能多的人

Bring health through food to as many people as possible

..... 将其转化到我们的质量&食品安全政策中



我们每天设计、生产、交付符合
法规要求和**最高质量及食品安全标准**的产品与服务
On a day to day basis, we design, manufacture and deliver
products and services that meet regulatory requirements
and
the **highest Quality and Food Safety standards**



DANONE ONE PLANET. ONE HEALTH

任何成就始于强大的领导力和明确的承诺



2017 GLOBAL FOOD SAFETY CONFERENCE
HOUSTON, FEB 28TH MARCH 2ND

“GLOBAL LEADERSHIP FOR GROWTH”
- EMMANUEL FABER'S VISION

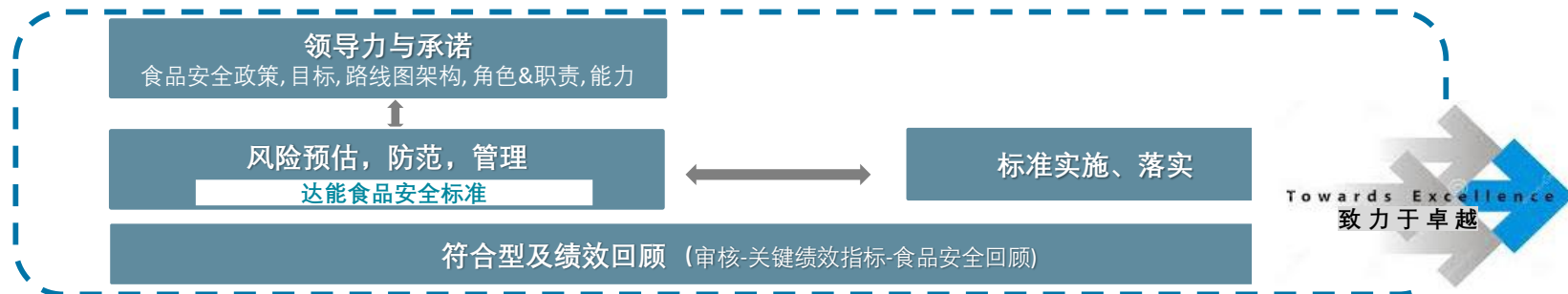
全球领导力发展-范易谋
2月28号-3月2号

独特的治理和组织架构来达成这一宏伟目标

组织架构



食品安全管理体系



达能食品安全管理

Danone Food Safety Governance



达能食品安全管理体系

Food Safety Management
system cross Danone



达能食品安全审核

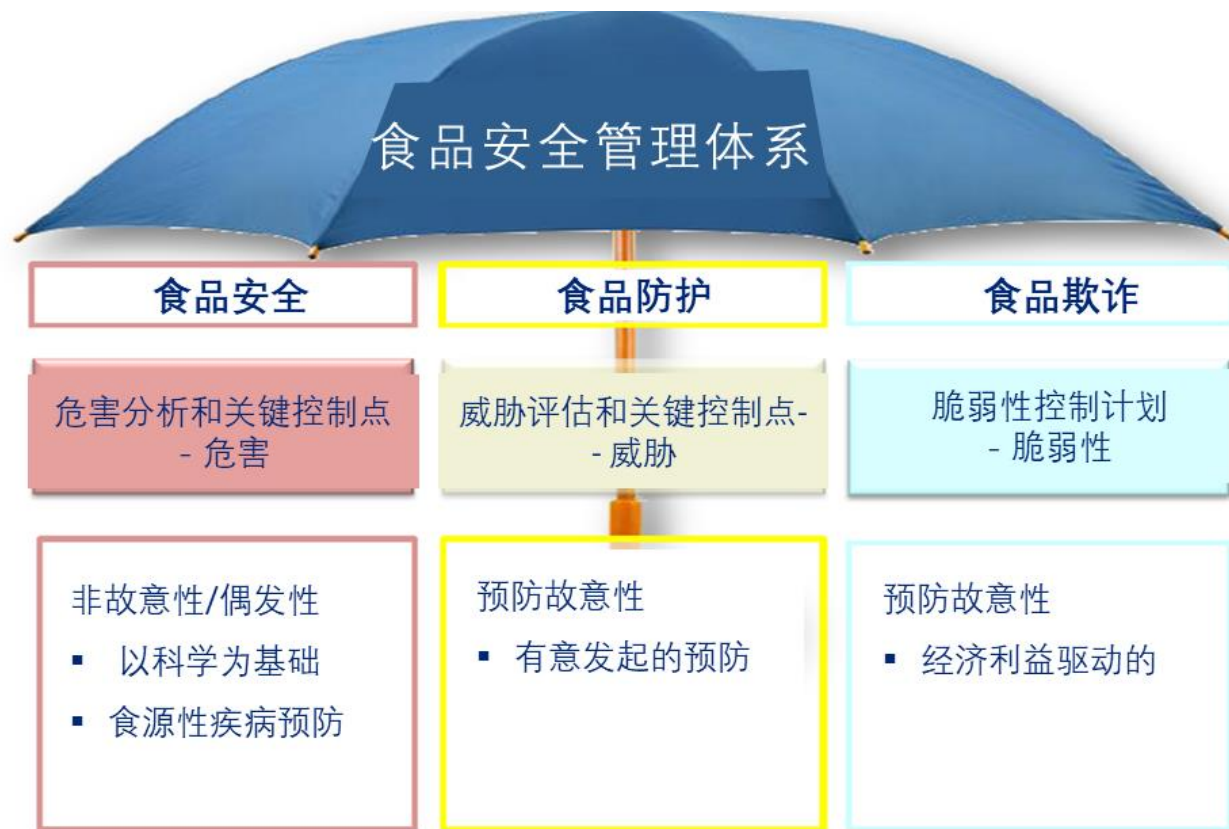
Danone Food Safety Audits



在达能,食品安全管理体系所涵盖的食品风险矩阵

ACTION 行动		Source: adapted from John Spink (2014) Michigan State University	
Unintentional 非故意	Intentional 故意		
Food Quality 食品质量	Food Fraud 食品欺诈	Gain: Economic 收益: 经济	MOTIVATION 动机
Food Safety 食品安全	Food Defense 食品防护	Harm: Public Health Economy Terror 损害: 公众健康, 经济, 恐袭	

食品安全管理体系主体部分



达能食品安全标准，完全融入到每个业务单元的质量食品安全管理体系

从集团的质量食品安全管理体系,到工厂的质量食品安全管理体系

达能食品安全管理体系

全球事业部质量食品安全管理体系

工厂质量食品安全管理体系



调配和支持

反馈和共建

达能食品安全管理

Danone Food Safety Governance



达能食品安全管理体系

Food Safety Management
system cross Danone



达能食品安全审核

Danone Food Safety Audits



达能三种食品安全审核



保护你的, 是你的食品安全管理系统, 而不是证书本身!

食品安全认证	WBU事业部食品安全内部审核	食品安全调查审计
被认可的第三方机构	外部+自我评估	达能食品安全部审计团队
理由 = 贸易与销售的食品安全规范 (GFSI 全球食品安全倡议)	理由 = <ul style="list-style-type: none"> ✓ 在食品安全上持续改进 ✓ 有效培训 ✓ 最佳实践传播 ✓ 实践融合统一 ✓ 食品安全指标 (FSI) 计算 	理由= <ul style="list-style-type: none"> ✓ 合规现状核实 ✓ 纠正措施计划&投资评估 ✓ 整合和行动计划的支持
1 - 参考 = FSSC22000		
2- 标准 = 规范		审核准则= <ul style="list-style-type: none"> ✓ 可能不提前通知 ✓ 由总秘书长GS和首席食品安全官CFSO 指定委托 ✓ 聚焦于食品安全操作、进展和风险
3- 生产范围 = <ul style="list-style-type: none"> ✓ 生产 ✓ 代加工 ✓ 被授权商 	参考 = 特定的前提方案+食品安全指标 (FSI) 评分和全球事业部关键行动计划相关的特定审核表	
4- 审核公司 = <ul style="list-style-type: none"> ✓ 被认可的 ✓ 正面清单 ✓ 达能食品安全部批准 ✓ 由集团采购团队管理 	审核员=外部审核员或达能有资质的审核员 (由资深审核员培训的初级审核员) 审核准则= <ul style="list-style-type: none"> ✓ 跨区域 ✓ 跨工厂 	报告第一时间提交给首席食品安全官 CFSO



达能食品安全认证系统

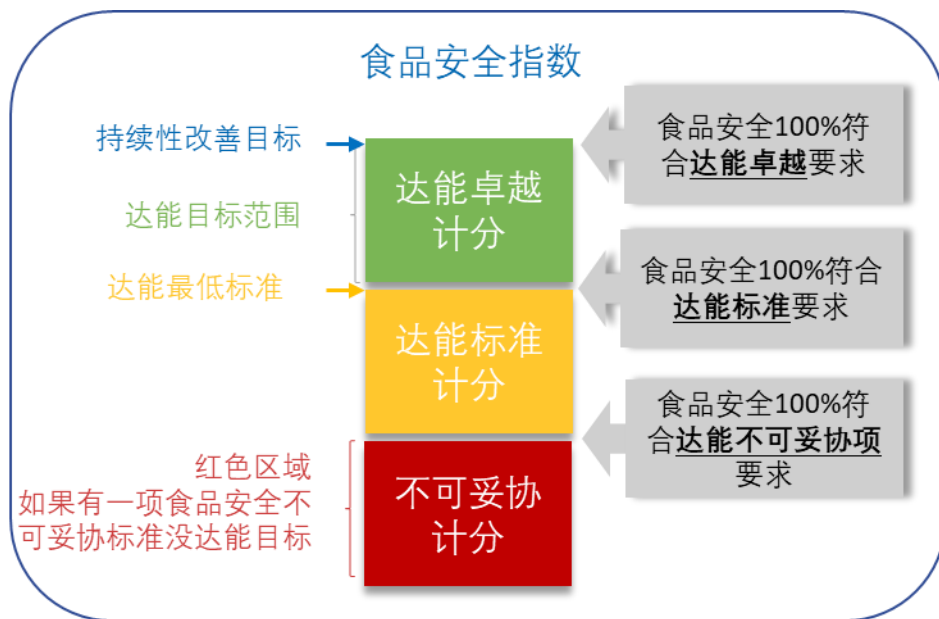


食品安全内部审核 (全球事业部实践)

目的是检查与食品安全管理体系要求和相关内部标准的符合性

关键准则:

- 总部统一协调以确保强有力的食品安全审核管理系统
- 审核员与业务的高度独立性
- 基于高资质审核员建立的信誉
- 贯穿整个审核过程且兼顾工厂风险等级的以风险为基础的方法



达能食品安全调查审计

执行由总秘书处GS和首席食品安全官CFSO委托的审核

(现状核实和基于行动计划的跟踪)

- 完全聚焦于食品安全话题 (设计、工程、生产、代加工、供应)
- 也可用于进行差距分析，以帮助业务的决策制定 (收购、投资、停产等)



认可

Accreditation

改善食品安全

Improving food safety



世界认可日

World Accreditation Day

2020年6月9日
9 June 2020

谢谢 MERCI



jie.xu@danone.com